



Lean Management Black Belt

FORMATION ET CERTIFICATION

INTER

INTRA

SUR
MESURE

Ce parcours vous permet d'acquérir une certification Lean Management Black Belt et d'être en mesure de développer votre posture de coach d'amélioration continue, notamment des porteurs de projets d'amélioration, de promouvoir l'amélioration continue des processus transversaux et de savoir construire une stratégie d'amélioration des performances.

Objectifs

Accompagner le déploiement des objectifs stratégiques ; conduire des chantiers transverses d'amélioration continue ; superviser des chantiers sectoriels Green Belt ; développer son leadership ; développer l'autonomie responsable des collaborateurs ; accélérer la mise en place d'une démarche d'amélioration continue ; organiser le déploiement des étapes clés et la mise en place d'un système de management Lean

Programme

6 modules de 3h en visio

- Module 1 De l'excellence opérationnelle à la transformation
- Module 2 Approche systémique de la transformation
- Module 3 Entreprise apprenante
- Module 4 Équipes autonomes
- Module 5 Agilité
- Module 6 Compétences et plateforme des talents

6 modules de 1 jour en présentiel

- Module 1 Cascade résolution de problème Hoshin Kanri
- Module 2 Leader coach
- Module 3 Chantiers Kaizen transverses
- Module 4 Coach de coach
- Module 5 Observation visite terrain
- Module 6 Obeya transformation terrain ou e-Obeya

4 jours de coaching terrain individuel et en sous-groupes

2 benchmarks terrain

Méthode pédagogique

Pédagogie inversée et rythme digital adapté
Mise en pratique via des jeux et cas concrets
Mise à disposition des supports sur une plate-forme de partage et d'enrichissement
Transposition à votre environnement

Prérequis

Avoir un projet de déploiement, support de la certification
Être certifié Lean Green Belt

Public visé

Directeurs opérationnels ; directeurs de la transformation ; directeurs de site ; lean managers

Responsables pédagogiques

Pierre Bougeret
Formateur et coach excellence opérationnelle
Christophe Collette
Expert excellence opérationnelle et transformation des organisations

Durée : 6 modules en présentiel
+ 6 modules en visio
+ 4 jours de coaching terrain
+ 2 benchmarks terrain

Dates 2021 : mai 21 à avril 22 (nous consulter)

Lieu : École Centrale de Lyon

Prix : 11 800 € + certification 800 €

Contact

Véronique Billat | Chef de projets et responsable commerciale
contact.formation-continue@ec-lyon.fr | +33 (0)4 72 18 67 12
www.ec-lyon.fr/formation/ecl-pro-formation-continue





Excellence Opérationnelle

L'excellence opérationnelle doit être considérée aujourd'hui comme un système de management permettant de renforcer la culture de l'amélioration continue et de la résolution de problèmes dans les organisations. Notre approche pédagogique pratique et résolument tournée vers les hommes vous permettra de pratiquer et réussir vos projets de déploiement d'amélioration continue et de renforcer la montée en compétences et l'autonomie de vos collaborateurs.

Compétences spécifiques de l'École Centrale de Lyon



Grâce à son usine école et à ses nombreux programmes intra et inter-entreprises, l'École Centrale de Lyon a acquis une solide expérience dans le déploiement de programmes de formation dans le domaine de l'excellence opérationnelle.

Son expérience des certifications Green Belt et Black Belt avec des industriels de renom vous permettra un suivi des projets terrain et une accélération de vos projets de transformation.

Les différents domaines de formation

- Fondamentaux et système de management excellence opérationnelle
- Chantiers de transformation et maîtrise de la performance au quotidien
- Acquérir une culture globale de l'excellence opérationnelle
- Pratiquer la résolution de problèmes et les chantiers d'amélioration continue
- Renforcer ses compétences de leader d'une démarche lean
- Se connaître comme leader et savoir impliquer les équipes
- Développer l'autonomie des collaborateurs
- Accélérer la mise en place d'une démarche d'amélioration continue au sein de votre entreprise
- Organiser le déploiement des étapes clés et la mise en place d'un système de management lean

Nos experts

Pierre Bourgeoisat
Professeur associé à l'École Centrale de Lyon, responsable du métier ingénieur en excellence organisationnelle

Pierre Bougeret
Formateur et coach excellence opérationnelle

Christophe Collette
Expert excellence opérationnelle et transformation des organisations

Alexandre Fidanza
Expert, formateur et coach excellence opérationnelle

Jean-Paul Piacentino
Formateur et tuteur excellence opérationnelle