

PILOTER UNE ENTREPRISE COMPORTEMENTS DE DIRIGEANT

INNOVATION

La méthode COMETE a été conçue pour répondre à un besoin de montée en compétence en gestion de l'entreprise dans ses dimensions commerciale, production, supply chain, financière, communication et achats.

Elle laisse une large part à la prise de décisions réfléchies et à la négociation avec les différents interlocuteurs de l'entreprise.

COMETE place les cadres dans une logique de réflexion, en cohérence avec la stratégie et les enjeux économiques de l'entreprise.

→ OBJECTIFS

- ✓ Acquérir les fondamentaux du Processus de Business Design,
- ✓ Bâtir un plan d'actions «Business»

La méthode pédagogique repose sur des situations d'une grande diversité, sollicitant les participants à développer des attitudes et des aptitudes de chef d'entreprise, telles que :

- ✓ Capacités de gouvernance : déterminer une stratégie, être en veille permanente de son environnement, conduire une organisation
- ✓ Capacités de gestion : découvrir le vocabulaire, comprendre les mécanismes et y adapter les outils appropriés, appréhender les paramètres économiques et financiers
- ✓ Capacités de mise en oeuvre : prendre des décisions et les faire adopter par toute l'organisation, développer son positionnement et sa performance commerciale

Ainsi le Dirigeant responsable, est capable de mesurer l'importance et l'impact de ses décisions.

→ PROGRAMME

JOUR 1 :

Réflexion stratégique et organisation de l'Equipe

Exercice sur 6 mois d'activité

Bilan et synthèse du 1er semestre

JOUR 2 :

2ème semestre d'activité : analyse interne et externe de l'Entreprise

Outils de gestion, compte de résultat – Synthèse de l'année

JOUR 3 :

Élaboration d'un vrai rapport d'activités destiné à des actionnaires ou des investisseurs

Présentation des rapports d'activités, analyses, perspectives de développement.

→ MÉTHODES

Pédagogie simple et structurée, dans laquelle :

- ✓ une décision intervient après analyse d'une situation et fait appel à une discussion
- ✓ la portée de la décision est révélée par l'évolution de la situation qui en découle
- ✓ les outils de gestions interviennent au fur et à mesure des besoins.

Au final, chacune d'elle est évaluée sur sa capacité à s'approprier un comportement de direction, capable de justifier ses choix, en cohérence avec sa stratégie et sa culture d'entreprise.

→ PUBLIC VISÉ

- ✓ Employés souhaitant monter en compétence dans le Gestion de l'Entreprise ou de BU
- ✓ Porteurs de Projet de création d'entreprise souhaitant acquérir une méthode solide pour démarrer leur Entreprise
- ✓ Repreneurs de société voulant être rapidement opérationnels.
- ✓ Étudiants (Ecole de Management, Ecole d'Ingénieurs, Université) en première approche des principes fondamentaux de direction d'Entreprise

→ RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Alexandre FIDANZA, Ingénieur diplômé de l'École Centrale Paris et de London Business School, Ancien directeur de projets en Chine et en Inde

→ DURÉE : 3 jours

→ DATES 2019 : 2nd semestre | [Nous consulter](#)

→ LIEU : École Centrale de Lyon

→ PRIX SESSION : 2 500 EUR.