

EXECUTIVE CERTIFICATE EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE YELLOW-BELT

EXECUTIVE CERTIFICATE

Cet Executive Certificate a pour objectif d'aider une équipe de managers de tout type d'entreprise à :

- déployer sa stratégie long terme dans son entreprise (méthode A3)
- se doter des bons leviers managériaux pour faire adhérer les équipes
- décliner de façon cohérente et transversale ses objectifs de progrès à court et moyen termes par la méthode A3 basée sur la résolution de problèmes

→ OBJECTIFS

- ✓ Développer l'agilité pour définir les objectifs stratégiques de l'entreprise,
- ✓ Déployer avec les équipes concernées cette stratégie dans l'entreprise.

→ COMPÉTENCES

- ✓ S'adapter rapidement à de nouvelles fonctions et à s'intégrer efficacement dans des nouvelles organisations
- ✓ Prendre en compte les enjeux humains, sociaux, économiques et financiers, juridiques et réglementaires
- ✓ Prendre en compte la dimension internationale
- ✓ Gérer le contexte relationnel externe à l'entreprise

→ PUBLIC VISÉ

Membres du Comité de Direction ou Exécutif
Managers d'une structure
Collaborateurs du dirigeant

→ RESPONSABLES PÉDAGOGIQUES

Jean-Paul Piacentino, Professeur associé à l'École Centrale de Lyon ; spécialiste en excellence organisationnelle et opérationnelle

+
**LE + DE L'ÉCOLE
CENTRALE DE LYON**

- ✓ Accédez à un bloc de compétence reconnu par le RNCP
- ✓ Approche suivant 5 axes : savoir, savoir-faire, savoir être, savoir faire agir, savoir évoluer
- ✓ Expertise d'excellence opérationnelle menée dans une usine école innovante

→ MÉTHODES

- ✓ Formation multimodale : présentiel, e-learning, visio-conférence...
- ✓ Formation action : travail de réflexion et de mise en place stratégique
- ✓ Accompagnement collectif et individuel
- ✓ Intervention de professionnels
- ✓ Échanges de pratiques

LE DÉPLOIEMENT STRATÉGIQUE

CULTURE DE L'EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE

- ✓ Définition
- ✓ Sensibilisation

L'A3 STRATÉGIQUE

- ✓ Présentation par l'apprenant de la stratégie de l'entreprise
- ✓ SWOT
- ✓ Objectif annuel
- ✓ Freins à la stratégie
- ✓ Déploiement transversal et vertical de la stratégie par déclinaison des A3

GESTION DE LA PERFORMANCE

SUIVI DES INDICATEURS DE PERFORMANCE

- ✓ Définition
- ✓ Mise en place du management visuel
- ✓ Déclinaison des indicateurs suivant les A3
- ✓ Actions correctives

PÉRENNISATION DE LA PERFORMANCE

- ✓ Standards de management
- ✓ Tournée terrain

FORMATION-ACTION À LA MISE EN PLACE

- ✓ Accompagnement et aide aux étapes clé de la gestion de la performance
- ✓ Suivi du management visuel associé
- ✓ Aide à l'application des standards de management nécessaires au déploiement stratégique efficace et efficient
- ✓ Soutien à la pérennisation de la méthode

→ DURÉE
7 jours

→ DATES 2019
Mars - Novembre

→ LIEU
École Centrale de
Lyon

→ PRIX SESSION
4 500 EUR.