

EXECUTIVE CERTIFICATE SUPPLY CHAIN BLUE BELT

EXECUTIVE CERTIFICATE

Bénéficiez d'une vision de l'optimisation globale de la Supply Chain et d'une description détaillée de tous les processus clés. Devenez opérationnel sur des postes d'exploitation ou de responsable de la Supply Chain. Obtenez la certification délivrée par l'École Centrale de Lyon : Executive Certificate Supply Chain Blue Belt.

Ce programme est positionné sur le dispositif CQPM, et permet la validation du CQPM "Animateur de la Démarche Lean", inscrit sur la liste établie par le Copanef (Code CPF 205465).



→ OBJECTIFS

- ✓ Permettre de produire de l'Excellence (humaine, managériale, organisationnelle) dans tous les processus de la Supply Chain et de la Gestion des Opérations
- ✓ Réaliser la première étape d'un processus conduisant à une responsabilité de Directeur (avec le programme Black Belt)

→ COMPÉTENCES

- ✓ Savoir piloter une Supply Chain
- ✓ Utiliser à bon escient son réseau d'acteurs essentiels et s'inscrire dans l'excellence collective
- ✓ Comprendre l'utilité de l'excellence opérationnelle dans le management

→ PUBLIC VISÉ

Bac+2 avec expérience ou Bac+5 sans expérience
Responsable SC, responsable d'un processus SC

→ RESPONSABLES PÉDAGOGIQUES

Pierre Bourgeoisat, Professeur Associé à l'École Centrale de Lyon
Laurent Maimi, responsable offre Supply Chain Cegos

LE + DE L'ÉCOLE CENTRALE DE LYON

- ✓ Formation multicouches : Supply Chain, Gestion des Opérations, Excellence collective
- ✓ Approche suivant 4 axes : savoir, savoir-faire, savoir être, savoir faire faire
- ✓ Activités connexes : BASICS, visites de sites, conférences, etc.
- ✓ Expérience d'excellence opérationnelle menée dans une usine école innovante
- ✓ Complémentarité École Centrale de Lyon & Cegos

→ MÉTHODES

- ✓ Formation multimodale : présentiel, e-learning, visio-conférence...
- ✓ Formation action : travail de réflexion et de mise en place stratégique de la SC
- ✓ Accompagnement collectif et individuel
- ✓ Intervention de professionnels
- ✓ Échanges de pratiques
- ✓ Réseau puissant de professionnels

SUPPLY CHAIN

MAÎTRISER LES FLUX DU CLIENT AU FOURNISSEUR (3 JOURS)

- ✓ De la logistique à la SC
- ✓ Application du concept de SC : mise en place d'un flux d'approvisionnement ininterrompu du client au fournisseur
- ✓ Analyse de la stratégie logistique

DISTRIBUER ET TRANSPORTER : la logistique aval (3 JOURS)

- ✓ Tenue de la promesse de vente
- ✓ Réseau de distribution
- ✓ Gestion de l'entrepôt
- ✓ Externalisation des activités logistiques
- ✓ Pilotage de l'activité transports

APPROVISIONNER : la logistique amont (3 JOURS)

- ✓ Planification des ressources : PIC, PDP, CBN, DRP
- ✓ Gestion des stocks
- ✓ Nouvelle approche fournisseurs

SC & SYSTÈME D'INFORMATION (2 JOURS)

- ✓ Panorama et structuration des SI
- ✓ État de l'art des SI : ERP, APS, SCE...
- ✓ Méthodologie de sélection & mise en place d'un SI

VISITE DE SITES & PRÉPARATION AU BASICS (2 JOURS)

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

PRODUIRE DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE (3 JOURS)

- ✓ Les principes de la démarche Excellence Opérationnelle sur 3 dimensions : Opérationnelle, Managériale et organisation, Culturelle
- ✓ Management par la résolution de problème : caractérisation du problème, détermination des causes, solutions, standardisation et pérennisation (PDCA)

- ✓ Observations d'un processus – méthodes et précautions

- ✓ Cartographie des processus
- ✓ Management de l'Opérationnel Équipement Effectiveness et de l'Opérationnel People Effectiveness

- ✓ Découverte et mise en oeuvre des outils opérationnels : standards, 5S, Management visuel

- ✓ Découverte du Juste à Temps

- ✓ Découverte du Jidoka – Arrêt au premier défaut

- ✓ Transposition aux fonctions support

- ✓ Gestion de la performance d'équipe

EXCELLENCE COLLECTIVE

DÉVELOPPER DES RELATIONS PROFESSIONNELLES EFFICACES (3 JOURS)

- ✓ Réussir, c'est exceller dans ses relations
- ✓ Clarifier sa stratégie d'influence interpersonnelle
- ✓ Mieux se connaître pour mieux communiquer
- ✓ Maintenir un dialogue fluide et ouvert
- ✓ Favoriser des coopérations gagnantes

MODULE E-LEARNING (0,5 JOUR)

- ✓ Les 3 piliers de l'excellence interpersonnelle
- ✓ Bâtir une stratégie de communication

MODULE E-LEARNING (0,5 JOUR)

- ✓ Mieux se connaître pour mieux communiquer
- ✓ 3 clés pour bien communiquer
- ✓ 3 leviers pour construire une coopération gagnante

→ DURÉE
6 mois

→ DATES 2019
juin

→ LIEU
École Centrale de Lyon | Cegos Paris

→ PRIX SESSION
10 200 EUR. (+ 600 EUR pour le CQPM)