

Executive Certificate Supply Chain Black Belt

PROGRAMME CERTIFIANT



Cette formation allie à la fois des sessions d'approfondissement dans les domaines stratégiques liés à la supply chain et la mise en pratique des principes et méthodes acquises lors de ces sessions de formation dans un projet significatif pour l'entreprise du participant.

CEGOS et l'École Centrale de Lyon collaborent sur cette formation certifiante, afin de permettre au participant d'acquérir des compétences de haut niveau.

Objectifs

Appréhender les enjeux stratégiques des transitions sociétales et écologiques du supply chain management et développer l'excellence opérationnelle (EO) au sein de la supply chain.

Compétences

- Accompagner et piloter le changement au sein de la supply chain
- Diagnostiquer une situation, élaborer, puis déployer la stratégie fondée sur les principes de l'EO
- Développer ses qualités relationnelles, développer l'excellence collective et culturelle

Public visé

Acteurs de la supply chain et/ou des achats souhaitant se perfectionner en excellence opérationnelle, acquérir de nouvelles connaissances en digitalisation et durabilité et animer les équipes dans la conduite du changement.

Possibilité de remise à niveau sur les outils de la supply chain et / ou l'excellence opérationnelle les 8, 9 et 10 mars à Paris.

Pédagogie / évaluation

3 blocs : supply chain management, excellence opérationnelle et excellence collective.

Apports théoriques et méthodologiques, études de cas et démonstrations sur une plateforme dédiée, ainsi qu'en entreprise (chez l'un des participants).

Évaluations et étude d'un projet dans l'entreprise ; travail de rédaction et soutenance.

Responsables pédagogiques

Elisabeth Couzineau

Professeur responsable du métier Ingénieur supply chain et performances de l'entreprise à l'École Centrale de Lyon

Carole Deschaintre

Manager d'offre et d'expertise sur la pratique supply chain management à CEGOS

Les de l'École Centrale de Lyon

La collaboration de l'École Centrale de Lyon avec CEGOS, spécialiste de la formation continue, permet de proposer des intervenants experts sur chacun des blocs de formation.

L'alliance de formations théoriques de haut niveau et de mises en pratique immédiates.

Le suivi d'un projet stratégique du participant au sein de son entreprise, encadré par un expert du domaine, permettant d'une part la concrétisation des notions acquises et d'autre part le développement des individus et l'amélioration des performances.



En collaboration avec CEGOS



Supply Chain - Black Belt

Module 1

Supply chain management

6 jours

Supply chain et le pilotage par la demande

- Les flux tirés : réponse au monde VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity)
- Les antagonismes existants entre les ERP (conception intrinsèque flux poussés) et la nécessité de flux tirés
- L'évolution vers la programmation flux tirés, avec découplage des lead times, ajustement dynamique de buffers selon la demande client

Supply chain et enjeux de la transition écologique et énergétique

- Positionnement des achats dans la supply chain et leur rôle dans la transition écologique
- Supply chain verte
- Supply chain durable
- Introduction à la circularité

Supply chain et enjeux de la transition sociétale

- Consumer-centric supply chain : nouvelles attentes sociétales et pratiques de consommation
- Digitalisation : customisation de masse, logistique e-commerce, service client du futur
- Industrie du futur, supply chain 4.0 et outils numériques

Module 2

Excellence opérationnelle

6 jours

Présentation générale du concept d'excellence organisationnelle

- L'évolution des états d'esprit et des comportements
- Le concept d'excellence opérationnelle appliqué à la supply chain et ses différentes composantes
- Retours d'expérience

Développer la culture de l'excellence

- Déployer la démarche lean sur la supply chain
- Décliner la stratégie dans une cohérence verticale et transversale
- Maîtriser les outils de l'amélioration continue
- Animer les équipes et mettre en œuvre un chantier (dont le projet)
- Pérenniser les actions d'amélioration dans un contexte de multiculturalité des individus et des organisations
- Développer l'implication des équipes supply chain, le management de la performance, les standards managériaux

Journées applicatives

- Gemba Walk chez l'un des participants
- Analyse approfondie Value Stream Mapping (VSM)
- Pratique du lean sur plateforme

Module 3

Excellence collective

5 jours

Leadership personnel

- Approfondir la connaissance de soi
- Développer son style de leadership et faciliter l'adhésion
- Mises en situation

Accompagner le changement : change management, communication et agilité

- Process Com® pour mieux connaître son propre style et savoir s'adapter à l'autre, anticiper et traiter les situations conflictuelles
- Atelier sur le « change management »
- Management agile pour développer les compétences d'agilité pour soi et son équipe et soutenir et mentorer son équipe agile

1 jour

Projet stratégique

- Lancement des projets
- 2 entretiens individuels d'une heure sur l'avancement du projet
- 1 soutenance individuelle de certification en présence de votre mentor entreprise



Durée : 18 jours (126 heures)

Dates 2023 : rentrée promo
les 5, 6 et 7 avril

Lieu : École Centrale de Lyon et CEGOS Paris

Prix : 10 500 € certification incluse

Contact

Véronique Billat | Cheffe de projet et responsable commerciale
contact.formation-continue@ec-lyon.fr | +33 (0)4 72 18 67 12
www.ec-lyon.fr/formation/ecl-pro-formation-continue

