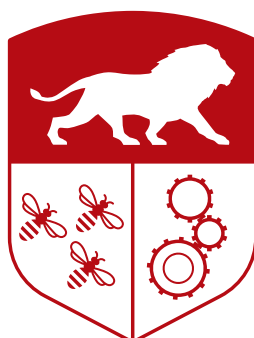


LEAN EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

NOS FORMATIONS 2026



**CENTRALE
LYON**
**FORMATION
CONTINUE**

NOTRE VISION DU LEAN

L'offre de formation continue de Centrale Lyon s'adresse à toutes les entreprises et professionnels qui souhaitent développer leurs compétences autour du lean pour des bénéfices à la fois humains, opérationnels et environnementaux.

Nous nous appuyons sur une expérience de plus de 15 ans d'intervention dans tous les secteurs et tailles d'entreprises.

□ UN ACCOMPAGNEMENT DES TRANSFORMATIONS

L'excellence opérationnelle doit être considérée aujourd'hui comme une ressource efficace au service des transformations, quels que soit la taille du projet et les enjeux. C'est un système de management permettant de renforcer la culture de l'amélioration

continue et la résolution de problèmes. Notre approche privilégie avant tout le facteur humain, en favorisant le renforcement des compétences individuelles et le développement de l'autonomie et l'intelligence collective.

VERS DES ÉVOLUTIONS RÉGÉNÉRATIVES

La focalisation sur la **performance** (purement économique) n'est plus viable et laisse la place à la construction de **système résilient¹ ou si possible robuste²** qui s'illustre dans le lean par :

- Une approche centrée sur la valeur client qui aligne tous les acteurs vers la satisfaction des bénéficiaires des productions de l'équipe
- L'engagement collectif des équipes à tous les niveaux pour :
 - Identifier les écarts
 - Proposer des solutions court terme de protection
 - Proposer des solutions long terme de traitement des causes profondes
- La mise en œuvre de routines d'équipe collaboratives permettant de voir ensemble, décider ensemble et agir ensemble
- Une quête de simplification et d'économie de ressources à toutes les étapes des processus de l'entreprise

UN SYSTÈME REMARQUABLE

Le lean est un modèle anti-fragile qui se concentre sur la création d'un système d'action et d'apprentissage collectif, dont les points saillants sont :

- Un état d'esprit orienté vers la recherche de solutions en équipe (Gemba par exemple)
- Un système outillé qui guide la réflexion et oriente l'action (A3, DMAIC, Valeur ajoutée, analyse de causes, ...)

¹Un **système résilient** est un système capable de **résister, s'adapter et se rétablir rapidement** face à des perturbations, des crises ou des changements imprévus. Un système résilient ne se limite pas à survivre aux crises, mais cherche à s'améliorer continuellement.

²Un **système robuste** permet de **préserver les performances face aux perturbations sans nécessiter de changement ou d'adaptation**. La robustesse se concentre sur la prévention des échecs et la capacité à continuer de fonctionner normalement, même face à des variations imprévues ou des chocs externes.

LEAN - EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Nos atouts

- Diplôme d'établissement
- Formation - action
- Certifications
- Projet d'entreprise - cas réel
- Coaching terrain
- Recherche
- Expertise des intervenants
- Intervention en français et anglais
- Plate-forme usine 4.0

Certification

- Lean Green Belt
- Lean Black Belt

Chiffre clé

+ de **1000** certifiés

Financement

Éligible CPF, OPCO
Entreprise

Inter

Intra

Programme détaillé



**CENTRALE
LYON**
FORMATION
CONTINUE

NOTRE OFFRE AUTOUR DU LEAN

▮ Notre mission

Accompagner les individus et les équipes dans leur croissance et leur montée en compétences en lean au travers de la formation et de la certification.

▮ Nos clients

- Tous secteurs d'activités
- Processus de fabrication, ingénierie, services, digital
- PMI/PME, ETI, grands groupes
- En France et à l'étranger, couverture mondiale
- Techniciens, ingénieurs, experts, chefs d'équipe, managers, dirigeants

NOS RÉFÉRENCES

Michelin, EDF, La poste, TDF, Uniha, ENEDIS...

NOTRE OFFRE

- Lean Green Belt inter/intra
- Lean Black Belt inter/intra
- Lean Codir-Stratégie
- Lean sur-mesure
- Lean Master Black Belt inter/intra

Contact

Véronique Billat
Responsable commerciale

✉ contact.formation-continue@ec-lyon.fr

☎ 04 72 18 67 12



Objectifs

- Être capable de transposer les outils, méthodes et concepts de l'excellence opérationnelle à l'entreprise
- Pérenniser les améliorations

Certification

- Projet terrain
- QCM
- Soutenance
- Jury professionnel

Durée

2 modules de 2 jours
+ 2 demi-journées
de tutorat terrain
+ 1 soutenance
de certification

Financement

Éligible CPF, OPCO
Entreprise

Inter

Intra

LEAN GREEN BELT

ACQUÉRIR LES FONDAMENTAUX DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Lean Green Belt

Ce niveau permet de piloter des projets simples, en général réalisés au sein d'un même périmètre fonctionnel au travers de l'animation d'ateliers en particulier. Le responsable du projet d'amélioration est le référent de la démarche, des principes et des outils.

Prérequis

Pratiquer ou avoir le projet de pratiquer la résolution de problèmes, gérer ou à avoir à gérer un ou des chantiers d'amélioration continue.

Compétences développées

- Identifier et cadrer des projets d'amélioration
- Établir un diagnostic du processus
- Formaliser les causes des principaux problèmes
- Établir et piloter un plan d'actions
- Contrôler les résultats par l'analyse du processus
- Animer un « projet simple » ou un « atelier simple »

PUBLIC VISÉ

Responsables de fonctions supports ou opérationnelles, chefs d'équipe, managers, chefs de projet souhaitant certifier leur pratique en lean green belt.

Contact

Véronique Billat
Responsable commerciale

✉ contact.formation-continue@ec-lyon.fr

☎ 04 72 18 67 12



**CENTRALE
LYON**
FORMATION
CONTINUE



Objectifs

- Contribuer au déploiement des objectifs stratégiques
- Conduire des chantiers transverses d'amélioration continue
- Superviser des chantiers sectoriels Green Belt
- Développer son leadership et l'autonomie
- Accélérer la mise en place d'une démarche d'amélioration continue
- Organiser un système de management Lean

Certification

- Projet terrain
- QCM
- Soutenance
- Jury professionnel

Durée

11 jours de sessions collectives

+ 4 jours de tutorat terrain

+ soutenance de certification

Financement

Éligible CPF, OPCO

Entreprise

Inter

Intra



**CENTRALE
LYON**
FORMATION
CONTINUE

LEAN BLACK BELT

DÉVELOPPER VOTRE LEADERSHIP DE TRANSFORMATION CONSTRUIRE ET DÉPLOYER UNE STRATÉGIE D'AMÉLIORATION

Lean Black Belt

Le parcours permettra de développer votre posture de leader de transformation, de construire une stratégie d'amélioration des performances, d'acquérir un savoir-être de coach d'amélioration continue, et vous donnera toutes les aptitudes pour promouvoir l'amélioration continue des processus transversaux.

Prérequis

Avoir suivi une formation Lean Green Belt et avoir conduit plusieurs chantiers de simplification/amélioration de processus.

Compétences développées

- Identifier et cadrer des projets d'amélioration
- Établir un diagnostic du processus
- Formaliser les causes des principaux problèmes
- Établir et piloter un plan d'actions
- Contrôler les résultats par l'analyse du processus
- Animer un « projet complexe » ou un « atelier complexe »

PUBLIC VISÉ

Professionnels de l'amélioration continue, managers et leaders qui veulent diriger des projets d'amélioration complexes, ingénieurs et techniciens, consultants, professionnels certifiés Lean Green Belt.

Contact

✉ contact.formation-continue@ec-lyon.fr

☎ 04 72 18 67 12

Véronique Billat

Responsable commerciale



Objectifs

- Comprendre les fondamentaux de l'excellence opérationnelle
- Pratiquer en équipe la résolution de problèmes
- Identifier son rôle dans la mise en place d'une démarche d'amélioration continue

Durée

1 jour

Intervenants

Experts lean intervenant dans la mise en œuvre et l'accompagnement d'organisations (PME/PMI, ETI, grands groupes ...) dans les démarches Lean, en France et à l'étranger.

Inter

Intra

LEAN CODIR - STRATÉGIE

COMPRENDRE LES ENJEUX DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ENRICHIR VOTRE STRATEGIE

Lean pour équipe de Direction

Cette journée de découverte des enjeux de l'excellence opérationnelle permet d'aborder les fondamentaux du lean management et de la culture de l'amélioration continue.

Grâce à une mise en situation sur notre plateforme pédagogique, vous pourrez pratiquer et comprendre les déclics nécessaires à la mise en place d'une démarche excellence opérationnelle.

Les plus de ce programme

- Avoir un aromètre de la maturité de l'excellence opérationnelle de l'organisation
- Appréhender les bonnes pratiques et points de vigilance dans un projet de transformation
- Avoir une vision globale de l'excellence opérationnelle
- Dessiner une roadmap de déploiement pour son organisation
- Échanger avec des pairs
- Découvrir une approche humaniste et transformante de l'excellence opérationnelle

PUBLIC VISÉ

Équipe de Direction, Comité de Direction, cadres, managers.

Contact

Véronique Billat
Responsable commerciale

✉ contact.formation-continue@ec-lyon.fr

☎ 04 72 18 67 12



**CENTRALE
LYON**
FORMATION
CONTINUE



© Freepik

Objectif

- Accompagner l'amélioration continue
- Développer l'excellence collective
- Renforcer l'autonomie

Certification

- Projet terrain
- QCM
- Soutenance
- Jury professionnel
- option

Durée

Selon demande

Financement

Éligible CPF, OPCO

Entreprise

Inter

Intra

LEAN SUR-MESURE

ACCOMPAGNER VOS TRANSFORMATIONS AMÉLIORER VOTRE PERFORMANCE

▮ Notre approche

Vous permettre d'appréhender et de piloter concrètement des transformations organisationnelles et humaines selon vos objectifs (économiques, opérationnelles, financiers, humains ...) par une méthodologie de référence, basée sur le retour d'expérience et l'amélioration continue.

Tous nos intervenants sont experts lean dans la mise en œuvre et l'accompagnement d'organisations (PME/PMI, ETI, grands groupes ...) dans les démarches Lean, en France et à l'étranger.

▮ Nos dispositifs

- Cas réel d'entreprise
- Coaching terrain individualisé
- Session de sensibilisation, approfondissement
- Master class
- Formation avec ou sans certification
- Certification
- Accompagnement de l'ensemble des acteurs
- Learning expeditions

PUBLIC VISÉ

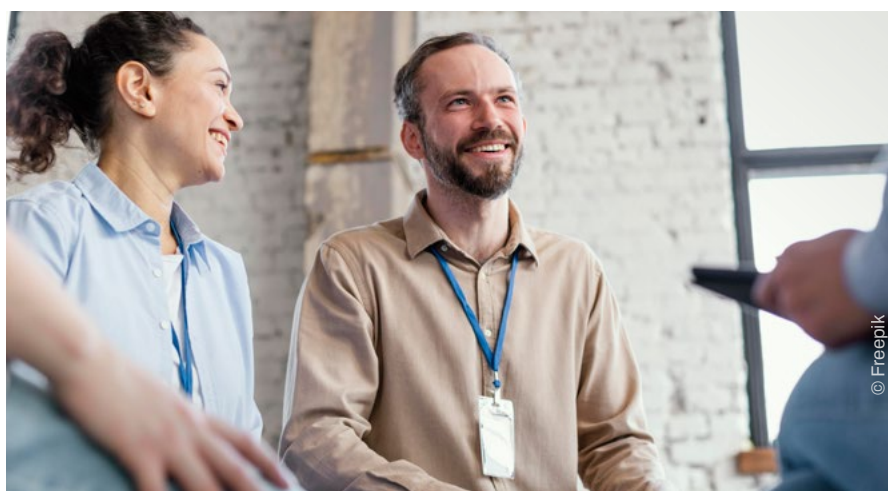
Tout acteur d'entreprise, contributeur / animateur / manager directeur d'excellence opérationnelle et d'amélioration continue.

Contact

Véronique Billat
Responsable commerciale

✉ contact.formation-continue@ec-lyon.fr

☎ 04 72 18 67 12



PRÉSENTATION DE LA FORMATION CONTINUE

MISSION : ACCOMPAGNER LES INDIVIDUS, LES ÉQUIPES, LES ORGANISATIONS DANS LEURS (TRANS) FORMATIONS ET TRANSITIONS

VALEURS

L'humain au centre

Ce qui nous guide : la croissance de l'individu, le développement de ses compétences métiers et transverses.

Sens & cohérence

Le sens est premier pour nous. Nous menons nos actions avec congruence, en étant alignés « tête cœur corps ».

Créativité

Nous imaginons et mettons-en œuvre des idées nouvelles, originales et impactantes.

Excellence

Au niveau individuel : développer le meilleur de soi et laisser briller sa singularité.

Au niveau collectif : incarner une équipe performante et délivrer des formations de haute qualité.

Sur-mesure

Des accompagnements au plus près des besoins de nos clients, un mode d'intervention personnalisé.

Plaisir et peps

Notre intention : œuvrer avec une énergie positive et dans la joie.

FORMATS

Des programmes courts 1 à 4 jours

Des formations certifiantes 5 à 21 jours répartis sur plusieurs mois

Des accompagnements sur-mesure et selon vos spécificités

▮ Domaines d'interventions

Sciences et technologies

Supply chain et excellence opérationnelle / lean management

Transformation digitale

Entreprenariat et innovation

Management, leadership, soft skills



Contact

Véronique Billat
Responsable commerciale



contact.formation-continue@ec-lyon.fr



04 72 18 67 12



**CENTRALE
LYON**
FORMATION
CONTINUE

Programme des formations

Objectifs

La formation Lean Management Green Belt, en partenariat avec le cabinet BearingPoint, vous permettra d'utiliser opérationnellement les principes & outils du Lean, pour mener un projet Lean en autonomie.

Cette formation, dynamique et animée par des experts en Lean du cabinet BearingPoint, vous permettra de :

- Apprendre ce qu'est le Lean et comment il est utilisé en entreprise Comprendre les concepts et outils clés du Lean
- Maîtriser les outils du Lean en les appliquant sur un «serious game»

Informations

Niveau de diplôme :

Attestation de formation

Durée de formation :

3 à 5 jours

Langue :

Français

Statut :

Formation professionnelle

Lieu :

Site client

LEAN MANAGEMENT INTRAENTREPRISES

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Programme

MODULE 1 - FORMATION 4 jours

Jour 1

L'état d'esprit du Lean

- Introduction au Lean 6 sigma
- Les basiques du Lean
- Les outils fondamentaux (Management Visuel, Standards, 5S, Tournée Terrain)
- Simulation (Tour 1)

Jour 2

Le référentiel Lean (1/2)

- Identifier la valeur du point de vue client
- Analyser sa chaîne de valeur
- Simulation (Tour 2)

Jour 3

Le référentiel Lean (2/2)

- Maîtriser son processus
- Tirer le flux
- S'améliorer en continu
- Simulation (Tour 3)

Jour 4

Démarche de transformation Lean

- Le DMAIC
- La conduite du changement
- Simulation (Tour 4)
- QCM

MODULE 2 - ACCOMPAGNEMENT ET CERTIFICATION

Accompagnement sur mesure (à 3 niveaux) de votre projet par nos experts Lean

- Niveau « standard » : aide au cadrage de votre projet, revue intermédiaire et préparation à la soutenance
- Niveau « avancé » : appui lors des ateliers clés du projet, coaching à l'animation et revues régulières de l'avancement
- Niveau « premium » : accompagnement sur toutes les phases du projet, y compris aide à l'analyse de données, l'identification de solutions ou l'aide à la mise en œuvre des améliorations

Soutenance devant jury

- Présentation de votre projet et de ses résultats
- Échanges avec le jury, composé d'experts Lean Black Belt



**CENTRALE
LYON**
FORMATION
CONTINUE

Durée

4 jours dont QCM de validation des connaissances

+ 1 soutenance de certification + (optionnel)

Accompagnement sur votre projet par nos experts Lean

Dates

24 au 27 février 2025

7 au 10 avril 2025

Les dates du S2 2025 seront communiquées prochainement

Prix

Sur demande

Financement

La formation peut être financée via un Opérateur de Compétences (OPCO), via une entreprise ou à titre personnel dans le cadre de la réglementation de la formation professionnelle continue

LEAN MANAGEMENT INTRAENTREPRISES

▮ Démarche pédagogique

- Intégration des problématiques de l'entreprise dans les contenus de formation
- Confrontation/enrichissement des projets d'excellence opérationnelle/ lean de l'entreprise avec des cas d'usages/best practices du cabinet
- Accompagnement de l'entreprise au travers de projets cas réels
- Coaching individuel et collectif pour tous les niveaux de l'organisation

▮ Focus

- **Un parcours complet de certification** : 4 jours de formation avec QCM de validation des connaissances, suivi par la réalisation d'un chantier à soutenir devant un jury indépendant pour obtenir la certification
- **Des formateurs BearingPoint**, experts en Lean, qui accompagnent au quotidien des entreprises dans leurs transformations, et vous partageront leurs expériences tout au long de la formation
- **Une formation dynamique et ludique** : des jeux, activités pratiques, exercices et vidéos pour rythmer la session, dont notre Serious Game « Miniplant » qui servira de fil rouge pour appliquer les concepts théoriques sur un cas réel
- **Une formation reconnue pour sa qualité** : +2000 formés issus de tous secteurs, avec une note de satisfaction de 9/10

PUBLIC VISÉ

Responsables des fonctions supports ou opérationnelles, managers, chefs de projet souhaitant apprendre ou approfondir leur pratique du Lean Management.

Contact

Véronique Billat

Responsable commerciale

✉ contact.formation-continue@ec-lyon.fr

☎ 04 72 18 67 12



**CENTRALE
LYON**
**FORMATION
CONTINUE**

