



**CENTRALE
LYON**

Achats durables - Supply chain (SC01)

Niveau de diplôme : Attestation de formation

Durée de formation : 1 à 3 jours

Langue : Français

Statut : Formation professionnelle

Lieu : Campus Lyon-Ecully

Objectifs

Les achats durables représentent un levier stratégique pour concilier performance économique, responsabilité sociale et préservation de l'environnement. Cette formation de 3 jours, conçue pour les professionnels des achats, vise à transmettre les compétences nécessaires pour intégrer les critères ESG (Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance) dans les processus d'approvisionnement.

Face aux exigences réglementaires croissantes (CSRD, Loi Climat et Résilience) et aux attentes des parties prenantes, cette formation offre un cadre méthodologique pour transformer les pratiques achats en moteur de transition écologique et sociale.

Les achats durables catalysent trois transitions majeures :

- **Écologique** : Réduction de l'empreinte carbone via la sélection de fournisseurs locaux, l'éco-conception et l'économie circulaire. Par exemple, privilégier des matériaux recyclés diminue de 30% les émissions de CO₂ sur le cycle de vie des produits.
- **Sociale** : Promotion des droits humains et des conditions de travail équitables dans les chaînes d'approvisionnement, alignée sur les normes ISO 20400 et les traités internationaux.
- **Économique** : Optimisation des coûts globaux (TCO) via une gestion pérenne des risques (pénuries, fluctuations de prix) et création de valeur partagée avec les fournisseurs. Les entreprises engagées observent une hausse de 5 à 20% de leur revenu.

Les objectifs de la formation :

- Comprendre les enjeux RSE liés aux achats et le cadre légal (CSRD, ISO 20400, Code de la commande publique).
- Maîtriser les outils d'analyse du cycle de vie (ACV), de cartographie des risques et de coût global.
- Déployer une stratégie d'achats responsables intégrant la circularité et la résilience des chaînes d'approvisionnement.
- Négocier des clauses contractuelles durables et piloter des plans de progrès fournisseurs

Programme

Compétences développées

- Réaliser un diagnostic matérialité (ISO 26000) pour prioriser les enjeux achats
- Élaborer un cahier des charges intégrant des critères RSE et des écolabels (ex : EU Ecolabel, Fair Trade)
- Auditer un fournisseur via des référentiels comme le RFAR (Relation Fournisseurs et Achats Responsables)
- Structurer un sourcing durable
- Animer une concertation avec les prescripteurs internes pour requalifier les besoins
- Piloter un plan d'action post-contractuel incluant des reportings extra-financiers

Contenu

Jour 1 - Fondements des achats durables

o Matin :

Cadrage réglementaire (CSRD, Directive devoir de vigilance) et normes (ISO 20400).

Atelier : Réaliser une cartographie des risques RSE sur un portefeuille achats.

o Après-midi :

Analyse du cycle de vie (ACV) et méthode du coût global.

Étude de cas : comparaison économique/écologique de deux scénarios d'approvisionnement.

Jour 2 - Mise en oeuvre opérationnelle

o Matin :

Intégration des critères ESG dans le sourcing et l'appel d'offres (ex : pondération environnementale à 20%).

Atelier : Rédaction d'un cahier des charges pour un marché "bureautique durable".

o Après-midi :

Évaluation des fournisseurs : grilles de score, audits sociaux, référentiels CO₂.

Jeu de rôle : Négociation d'un plan de progrès avec un fournisseur à risques.

Jour 3 - Pilotage et changement organisationnel

o Matin :

Modèles de gouvernance achats responsables (ex : Kotter pour le changement, Lencioni pour le travail d'équipe).

Atelier : élaborer un tableau de bord de suivi (KPI : % d'achats verts, réduction des déchets).

o Après-midi :

Stratégie de circularité (réemploi, recyclage, filières locales).

Séance de coaching : présenter un plan d'action aux dirigeants.

Pédagogie

- Études de cas réels (ex : décarbonation d'une chaîne logistique, intégration de clauses sociales).
- Ateliers collaboratifs pour construire une matrice de matérialité et un plan de progrès fournisseur.
- Templates de stratégie achats, grilles d'évaluation RSE, simulateurs de coût global.
- Classe inversée avec vidéos préalables
- Jeux de rôle pour négocier un contrat intégrant des KPI environnementaux.

Intervenants

Cette formation est animée par des experts.

Responsable(s) pédagogique(s):

Elisabeth Couzineau, PhD, HDR, professeur associé Centrale Lyon, responsable de la

Durée - Dates

Durée : 3 jours (21 heures)

Dates : formation en intra-entreprises (avec un minimum de 4 participants), dates définies avec l'entreprise

Développement durable et RSE



Conditions d'accès et candidature

Public visé : Acheteurs, responsables achats/directeurs achats (secteurs public et privé), Responsables RSE, QHSE ou développement durable, Juristes et managers impliqués dans la chaîne d'approvisionnement.

Pré-requis : connaissance des bases des processus achats (sourcing, appels d'offres, contractualisation), compréhension des enjeux RSE de son organisation (idéalement)

Frais d'inscription

Frais pédagogiques individuels : prix net de TVA (Centrale Lyon n'est pas assujetti à la TVA)

- 2 200 euros

Solutions de financement et qualité des formations :

Nous travaillons régulièrement en partenariat avec les OPCO. Des dispositifs de financement sont accessibles selon les critères de prise en charge de chaque OPCO. Des spécialistes vous accompagnent pour l'optimisation du financement et dans le montage des dossiers.

Selon votre situation, nous pourrions envisager d'activer d'autres dispositifs de financement en vigueur pour l'entreprise et/ou les stagiaires.



L'article L.6316-4 II du code du travail reconnaît la qualité de l'établissement d'enseignement supérieur au titre des 4 catégories d'action concourant au développement des compétences.

Évaluation :

- Évaluation des acquis : en fin de session
- Certification : selon chaque action de formation
- Évaluation de la satisfaction des stagiaires : questionnaire post-formation, taux de satisfaction 2024 : 88,4% (sur la base de 117 réponses)

Inclusion :

Accueil des personnes en situation de handicap et nécessitant un besoin spécifique d'accompagnement, nous vous remercions de nous en informer au moment de l'inscription.

Données administratives :

Centrale Lyon Formation Continue - 36 avenue Guy de Collongue - 69134 Écully Cedex
(04 72 18 60 00) - SIRET : 19690187000010

Enregistrement formation professionnelle sous le numéro 8269P044969 auprès de la Driets.

Contact administratif

Véronique Billat

Responsable commerciale - relations clients

contact.formation-continue@ec-lyon.fr