



**CENTRALE
LYON**

Lean management Black Belt (SE-E02)

Niveau de diplôme : Diplôme d'établissement Centrale Lyon - éligible CPF

Durée de formation : Plus de 10 jours

Langue : Français

Statut : Formation professionnelle

Lieu : Campus Lyon-Ecully

Objectifs

La formation "**Lean Management Black Belt**" forme des leaders de transformation capables de déployer les objectifs stratégiques en supervisant des chantiers d'amélioration continue et en encadrant des projets Green Belt sectoriels.

Ce parcours permet de développer un leadership de coach, de renforcer l'autonomie responsable des collaborateurs et de structurer un système de management Lean efficace. En maîtrisant les étapes clés du Lean, les participants acquièrent les compétences pour construire des stratégies de performance durable et promouvoir l'amélioration continue des processus transversaux dans toute l'organisation.

Programme

Le programme **Lean Management Black Belt** propose une formation complète axée sur la transformation et l'amélioration continue, comprenant des modules sur la résolution de problèmes, le leadership Lean, et la conduite de projets complexes. Les participants bénéficient également d'un coaching personnalisé et d'une certification validant leurs compétences par la réalisation d'un projet d'amélioration et un QCM, garantissant leur expertise en management Lean.

Volet 1 - Formation et théorie (10 jours)

- Jours 1 et 2 : les fondamentaux du Lean et démarche de résolution de problèmes
- Jours 3 et 4 : conduire un projet complexe d'amélioration (Définir et Mesurer)
- Jours 5 et 6 : conduire un projet complexe d'amélioration (Analyser et Innover)
- Jours 7 et 8 : conduire un projet complexe d'amélioration (Contrôler) + chantiers + Obeya (management visuel)
- Jours 9 et 10 : piloter une transformation Lean + bilan de la formation

Volet 2 - Conférences thématiques (3 x 1,5 hres)

Trois conférences animées par un expert Lean, elles se déroulent en visio.

- Conférence 1 : Lean Digital
- Conférence 2 : Lean RH
- Conférence 3 : Lean Environnement

Volet 3 - Coaching individuel (4 jours)

Le coaching est individuel et s'adapte aux besoins et à l'environnement du stagiaire. Il peut se dérouler en heures ou en demi-journée, en présentiel et/ou en distanciel.

Ce module est constitué des thématiques suivantes :

1. Cadrage du projet
2. Préparation et signature charte, présence du sponsor
3. Constitution équipe projet - Visite terrain
4. Constitution équipe projet - Mesure et chantiers
5. Rencontre sur site avec le sponsor
6. Challenge sur les résultats, formalisation du A3
7. Préparation de la certification

Volet 4 - Certification

L'accès à la soutenance devant le jury de certification nécessite :

1. **Validation des connaissances théoriques**

- Réalisation d'un QCM de connaissance sur les axes suivants : méthodes (outils), techniques managériales et posture centrée sur l'humain.
- Le QCM est accessible sur une plateforme numérique, en présentiel ou à distance, et comporte au minimum 40 questions.
- Durée : 90 minutes.
- Score requis : au moins 70 % de bonnes réponses pour valider cette partie de la certification.

2. **Réalisation d'un projet d'amélioration continue**

- Conduite d'un projet simple (selon la norme AFNOR X06-091) d'amélioration continue dans le contexte professionnel du candidat.
- Ce projet constitue une étape essentielle pour obtenir la certification.
- Soutenance individuelle devant un jury de professionnels constitué d'un président, d'un expert métier et du mentor de l'entreprise du candidat.

Volet 5 - Groupes de pairs

Les participants échangent, en marge des journées de formation, sur les thèmes abordés pendant les modules de formation ainsi que sur l'avancement de leur projet.

Moyen(s) et méthode(s) pédagogique(s) :

Une plate-forme pédagogique digitale vous permet d'accéder à l'ensemble des supports de cours et aux informations relatives aux modules de formation ainsi que les modalités de votre certification.

La certification est basée sur un référentiel de compétences en conformité à la norme AFNOR X06091.

Durée et dates

Durée :

- 1 hre de kick-off en distanciel, en amont de la formation
- 10 jours de formation collective
- 3 conférences thématiques de 1,5 hres autour du Lean

- 2 hres de test (QCM)
- 4 jours de coaching individuel
- 1,5 hres de soutenance pour la certification

La formation inclut la réalisation d'un chantier complexe, avec une durée totale de parcours estimée entre 6 et 12 mois.

Dates 2025 : 01/10/2025 (1ère session), fin des sessions de formation (05/02/2026) et fin de parcours (soutenance), décembre 2026.

Dans ce programme, vous menez un projet directement dans votre entreprise, avec l'appui d'un coach Master Black Belt en Lean Six Sigma pour garantir la réussite de votre premier chantier et l'obtention de la certification Black Belt. Ce parcours s'adapte aussi bien aux services qu'à l'industrie.

Véronique Billat, cheffe de projet et responsable commerciale

Conditions d'accès et candidature

Pré-requis : avoir suivi une formation Green Belt et conduit plusieurs projets de simplification de processus.

Idéalement, avoir identifié un projet afin de transposer immédiatement sur le terrain les méthodes et outils présentés.

Public visé : responsables de fonctions supports ou opérationnelles, chefs d'équipe, managers, chefs de projet souhaitant certifier leur pratique en lean green belt.

Frais d'inscription

Frais pédagogiques individuels :

- 11 800 euros pour la formation, hors frais de déplacement pour le tutorat, prix net de TVA (Centrale Lyon n'est pas assujetti à la TVA).
- 600 euros pour la certification, prix net de TVA (Centrale Lyon n'est pas assujetti à la TVA).

Cette formation est éligible au titre du CPF.

Solutions de financement et qualité des formations :

Nous travaillons régulièrement en partenariat avec les OPCO. Des dispositifs de financement sont accessibles selon les critères de prise en charge de chaque OPCO. Des spécialistes vous accompagnent pour l'optimisation du financement et dans le montage des dossiers.

Selon votre situation, nous pourrions envisager d'activer d'autres dispositifs de financement en vigueur pour l'entreprise et/ou les stagiaires.



L'article L.6316-4 II du code du travail reconnaît la qualité de l'établissement d'enseignement supérieur au titre des 4 catégories d'action concourant au développement des compétences.

Évaluation :

- Évaluation des acquis : en fin de session
- Certification : selon chaque action de formation
- Évaluation de la satisfaction des stagiaires : questionnaire post-formation, taux de satisfaction 2024 : 88,4% (sur la base de 117 réponses)

Inclusion :

Accueil des personnes en situation de handicap et nécessitant un besoin spécifique d'accompagnement, nous vous remercions de nous en informer au moment de l'inscription.

Données administratives :

Centrale Lyon Formation Continue - 36 avenue Guy de Collongue - 69134 Écully Cedex (04 72 18 60 00) - SIRET : 19690187000010

Enregistrement formation professionnelle sous le numéro 8269P044969 auprès de la Driets.

Contact administratif

Véronique Billat

Cheffe de projet - Responsable commerciale

contact.formation-continue@ec-lyon.fr

Document

- [Centrale Lyon - offre formation professionnelle Lean, plaquette 2025 \(1,85 Mo\)](#)