CENTRALE LYON

Lean management Black Belt (SE-EO2)

Niveau de diplôme : Diplôme d'établissement Centrale Lyon - éligible CPF
Durée de formation : Plus de 10 jours
Langue : Français
Statut : Formation professionnelle
Lieu : Campus Lyon-Ecully

Objectifs

La formation "**Lean Management Black Belt**" forme des leaders de transformation capables de déployer les objectifs stratégiques en supervisant des chantiers d’amélioration continue et en encadrant des projets Green Belt sectoriels.

Ce parcours permet de développer un leadership de coach, de renforcer l’autonomie responsable des collaborateurs et de structurer un système de management Lean efficace. En maîtrisant les étapes clés du Lean, les participants acquièrent les compétences pour construire des stratégies de performance durable et promouvoir l’amélioration continue des processus transversaux dans toute l'organisation.

Programme

Le programme **Lean Management Black Belt** propose une formation complète axée sur la transformation et l'amélioration continue, comprenant des modules sur la résolution de problèmes, le leadership Lean, et la conduite de projets complexes. Les participants bénéficient également d'un coaching personnalisé et d'une certification validant leurs compétences par la réalisation d'un projet d'amélioration et un QCM, garantissant leur expertise en management Lean.

Volet 1 - Formation et théorie (10 jours)

- Jours 1 et 2 : les fondamentaux du Lean et démarche de résolution de problèmes

    - Donner le sens
    - Engager les équipes : animation orientée solution
    - Un rôle pour chacun - posture d'hôte
    - Animer une rétrospective : speed boat
    - Transformer par itération
    - Management : délégation et postures
    - Accompagner les équipes dans la mission de transformation lean : mission, MV, indicateurs, résolution de problème
    - Identifier des pistes de progrès : VSM
- Jours 3 et 4 : conduire un projet complexe d'amélioration (Définir et Mesurer)
    - Collecter la voix du client (diagramme d'affinité, CTQ, Kano, matrice FD)
    - Cadrer le projet
    - Engager le sponsor
    - Engager l'équipe
    - Statistique descriptive
    - Mesure de la performance actuelle (boîte à moustaches - DPU/DPO/DPMO)
    - Identifier les facteurs d'influence
    - Prioriser les facteurs d'influence et formaliser le problème: Y=f(X), matrice XY
    - Évaluer le système de mesure (gage R&R)
- Jours 5 et 6 : conduire un projet complexe d'amélioration (Analyser et Innover)
    - Analyser graphiquement les corrélations et les interactions entre les différents acteurs
    - Test de normalité, régression linéaire
    - Confirmer l'analyse graphique avec les statistiques inférentielles (test d'hypothèse et intervalle de confiance)
    - Formaliser les solutions
    - Valider le modèle Y=f(X) avec un plan d'expérience
    - Capabilité du processus
- Jours 7 et 8 : conduire un projet complexe d'amélioration (Contrôler) + chantiers + Obeya (management visuel)
    - Calculer les nouvelles performances du processus (niveau sigma-capabilité, Cp, Cpk)
    - Mettre le processus sous contrôle (cartes de contrôle)
    - Mettre en oeuvre les principes clés du Lean (jidoka, SMED, résolution de problème, AMDEC, gemba, management visuel, standards)
    - Concevoir de nouveaux services/produits avec le DMADV
- Jours 9 et 10 : piloter une transformation Lean + bilan de la formation

- Chaque participant a l'opportunité de présenter et challenger son projet avec ses pairs
- Revue et approfondissement de certains outils à la demande des participants
- Exercices pratiques
- Préparation du QCM

Volet 2 - Conférences thématiques (3 x 1,5 hres)

Trois conférences animées par un expert Lean, elles se déroulent en visio.

- Conférence 1 : Lean Digital
- Conférence 2 : Lean RH
- Conférence 3 : Lean Environnement

Volet 3 - Coaching individuel (4 jours)

Le coaching est individuel et s'adapte aux besoins et à l'environnement du stagiaire.
Il peut se dérouler en heures ou en demi-journée, en présentiel et/ou en distanciel.

Ce module est constitué des thématiques suivantes :

1. Cadrage du projet
2. Préparation et signature charte, présence du sponsor
3. Constitution équipe projet - Visite terrain
4. Constitution équipe projet - Mesure et chantiers
5. Rencontre sur site avec le sponsor
6. Challenge sur les résultats, formalisation du A3
7. Préparation de la certification

Volet 4 - Certification

L’accès à la soutenance devant le jury de certification nécessite :

1. **Validation des connaissances théoriques**

- Réalisation d'un QCM de connaissance sur les axes suivants : méthodes (outils), techniques managériales et posture centrée sur l’humain.

- Le QCM est accessible sur une plateforme numérique, en présentiel ou à distance, et comporte au minimum 40 questions.
- Durée : 90 minutes.
- Score requis : au moins 70 % de bonnes réponses pour valider cette partie de la certification.

2. **Réalisation d'un projet d'amélioration continue**

- Conduite d’un projet complexe (selon la norme AFNOR X06-091) d’amélioration continue dans le contexte professionnel du candidat.
- Ce projet constitue une étape essentielle pour obtenir la certification.
- Soutenance individuelle devant un jury de professionnels constitué d'un président, d'un expert métier et du mentor de l'entreprise du candidat.

Volet 5 - Groupes de pairs

Les participants échangent, en marge des journées de formation, sur les thèmes abordés pendant les modules de formation ainsi que sur l'avancement de leur projet.

> Beaucoup d'enseignements théoriques, systématiquement transposés dans des cas pratiques, au travers de petits jeux ludiques ou de mise en situation sur un cas d'étude. Et surtout, le coaching régulier et personnalisé d'un expert sur notre cas réel traité au sein de notre entreprise !
>
> *Vincent V. - Responsable AC et conduite du changement*

> "Une formation apprenante qui permet de se transformer professionnellement et personnellement. L’accompagnement de Pierre a été particulièrement guidant et bienveillant."
>
> *Gilles S. - Directeur transformation*

Moyen(s) et méthode(s) pédagogique(s) :

Une plate-forme pédagogique digitale vous permet d'accéder à l'ensemble des supports de cours et aux informations relatives aux modules de formation ainsi que les modalités de votre certification.

La certification est basée sur un référentiel de compétences en conformité à la norme AFNOR X06091.

Durée - Dates

Durée :

- 1 hre de kick-off en distanciel, en amont de la formation
- 10 jours de formation collective
- 3 conférences thématiques de 1,5 hres autour du Lean
- 2 hres de test (QCM)
- 4 jours de coaching individuel
- 1,5 hres de soutenance pour la certification

La formation inclut la réalisation d'un chantier complexe, avec une durée totale de parcours estimée entre 6 et 12 mois.

Dates 2026/2027 : 7&8 octobre 2026, 3&4 novembre 2026, 1&2 décembre 2026 - 18&19 janvier 2027, 9&10 mars 2027

Développement durable et RSE





DD&RS niveau 1
Activité contextualisée par rapport aux problématiques de développement durable et de responsabilité sociétale et/ou illustrée par des exemples, exercices, applications.

Conditions d'accès et candidature

Pré-requis : avoir suivi une formation Green Belt et conduit plusieurs projets de simplification de processus.
Idéalement, avoir identifié un projet afin de transposer immédiatement sur le terrain les méthodes et outils présentés.

Public visé : responsables de fonctions supports ou opérationnelles, chefs d'équipe, managers, chefs de projet souhaitant certifier leur pratique en lean green belt.

Frais d'inscription

Frais pédagogiques individuels : prix net de TVA (Centrale Lyon n'est pas assujetti à la TVA)

- 7000 euros pour les sessions collectives (10 jrs) + 4 800 euros pour le tutorat personnalisé (4 jrs), hors frais de déplacement du tutorat
- 600 euros pour la certification

Cette formation est éligible au titre du CPF (RNCP 38690BC04-Contrinbuer à la transformation en contexte professionnel du Master Génie Industriel).

Solutions de financement et qualité des formations :

Nous travaillons régulièrement en partenariat avec les OPCO. Des dispositifs de financement sont accessibles selon les critères de prise en charge de chaque OPCO. Des spécialistes vous accompagnent pour l'optimisation du financement et dans le montage des dossiers.
Selon votre situation, nous pourrons envisager d'activer d'autres dispositifs de financement en vigueur pour l'entreprise et/ou les stagiaires.

Qualiopi processus certifié RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

L'article L.6316-4 II du code du travail reconnaît la qualité de l'établissement d'enseignement supérieur au titre des 4 catégories d'action concourant au développement des compétences.

Évaluation :

- Évaluation des acquis : en fin de session
- Certification : selon chaque action de formation
- Évaluation de la satisfaction des stagiaires : questionnaire post-formation, taux de satisfaction 2024 : 88,4% (sur la base de 117 réponses)

Inclusion :

Accueil des personnes en situation de handicap et nécessitant un besoin spécifique d'accompagnement, nous vous remercions de nous en informer au moment de l'inscription.

Données administratives :

Centrale Lyon Formation Continue - 36 avenue Guy de Collongue - 69134 Écully Cedex (04 72 18 60 00) - SIRET : 19690187000010
Enregistrement formation professionnelle sous le numéro 8269P044969 auprès de la Drieets.

Contact administratif

Véronique Billat

Responsable commerciale - relations clients

contact.formation-continue@ec-lyon.fr

Document

- Centrale Lyon - offre formation professionnelle Lean, plaquette 2025 (1,85 Mo)